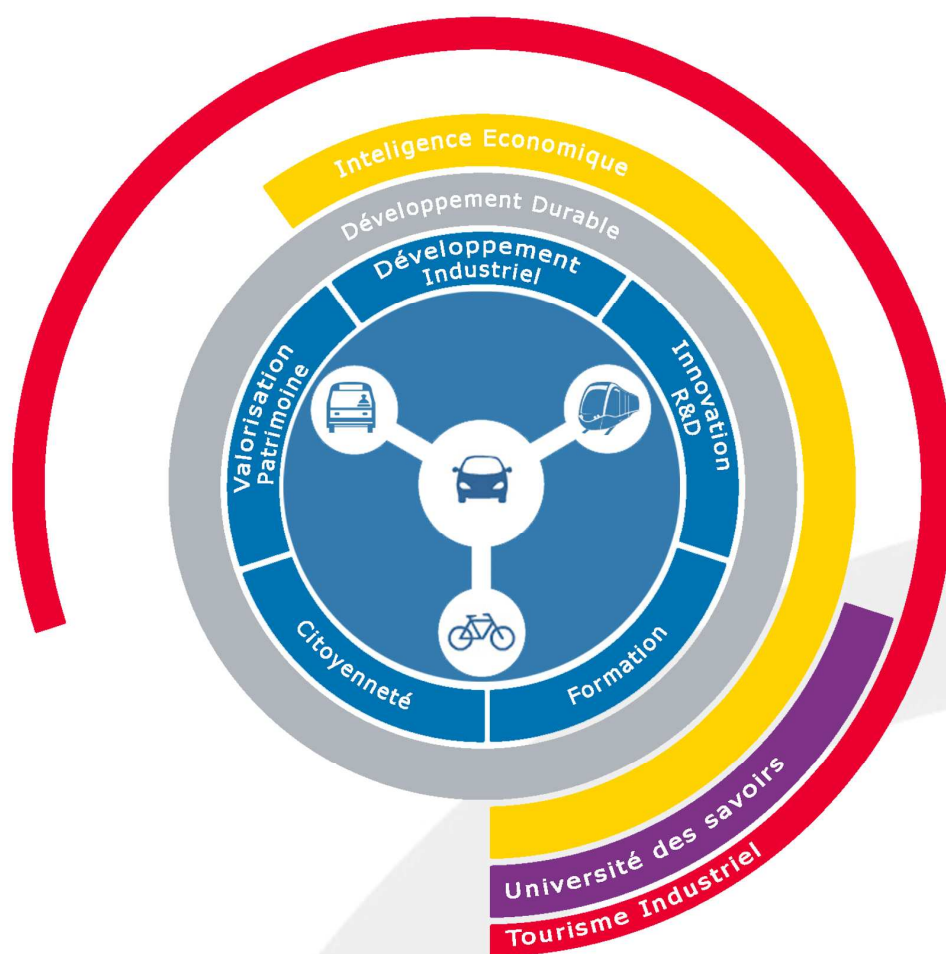




CRMD

Centre Régional de Mobilité Durable

## Proposition de «Mutation» du Pole Automobile de Bourgogne en *Pole de Mobilité Durable*



Mai 2009



## Centre Régional de Mobilité Durable

### La crise «véritable levier de développement économique» :

Le contexte économique actuel offre des possibilités insoupçonnées. La survenue d'une crise n'est pas uniquement synonyme d'effets négatifs. C'est également l'occasion de briser les tabous qui sapent bien souvent l'efficacité réelle des organisations industrielles et humaines. L'émergence de **nouveaux modèles économiques** dont les cycles se raccourcissent et les projets d'entreprises qui se diversifient, répondent à un mode d'apparition d'une toute autre nature.

C'est aussi **une formidable opportunité** dans la conduite au changement car nous sommes aux prémices d'une mutation majeure : Les gagnants de demain, seront les acteurs qui auront fait **les bons arbitrages** malgré la complexité, la confusion et l'incertitude.

Aujourd'hui, beaucoup se contente de colmater les fissures qui ne cessent de s'élargir, au lieu d'être à l'initiative dans l'imposition de solutions plus globales à mettre en œuvre. Il nous est pourtant possible de faire de la crise, **un levier de développement économique.**

Pour cela, il nous semble incontestable de mettre en action dans les meilleurs délais, un **centre de ressources** capable de répondre à une situation spécifique, sous forme d'un « **guichet unique** », qui soit également un « fournisseur d'intelligence », dans le cadre d'une veille d'actions régionales intégrée le « CRMD ».

### Le CRMD développeur de Mobilité Durable :

Il nous apparaît essentiel d'élargir la notion de « Pole automobile » initiale à celle de « **Pole de mobilité** » (mobilité des hommes et distribution de marchandises). Les bases de cette nouvelle organisation se positionnent dans une logique de continuité des actions menées jusqu'à lors, tout en capitalisant sur les actifs existants :

- L'excellence des travaux menés par le « Pôle Déplacement » du Grand Dijon,
- Les travaux collaboratifs menés sur les projets **Sequana** et **Orange Sequana**,
- Les actifs du Pole Automobile de Bourgogne.

## Le CRMD « guichet unique » de la Mobilité Durable en Bourgogne :

Les constats du **SRDE** (Schéma Régional de Développement Economique) ont conduit à l'aménagement de l'**ERIE** (Espace Régional de l'Innovation et de l'Entrepreneuriat) visant à mettre en œuvre un concept de « guichet unique » de l'innovation. Dans cette logique plus que pertinente, le **CRMD** se positionne à travers son animateur comme LE **relais direct d'informations** entre les acteurs publics et institutionnels. La mutualisation des actions et des demandes d'informations seront ainsi effectives, avec un regroupement exemplaire et la gestion de partenariats multiples.

## Le CRMD « Fournisseur d'intelligence » :

Le **CRMD** doit être **un outil opérationnel** d'efficacité et de conseil individuel, réalisé **au bénéfice des entreprises** que ce soit des PME / PMI (services, conseils, réseaux, collaborations, expertises...), dans l'optique de leur faire **gagner en compétitivité** sur le moyen et le long terme, par un retour d'information partagé. Leur assurant dans l'immédiat, **un gain et une visibilité**.

Outre sa mission d'aider le chef d'entreprise à surmonter les défis de l'innovation, il est avant tout **un facilitateur et un déclencheur**. D'une bonne action d'**Intelligence Economique** dépendent aussi la rapidité et l'efficacité des décisions. Pour y parvenir l'entreprise doit disposer d'un **réseau**.

A travers son **rôle de catalyseur**, le **CRMD** a pour mission d'enrichir la **dynamique économique** régionale et veille au recueil permanent des informations pertinentes. Pour cela, il dispose de « sensor » dans les différentes activités de la région autour de thèmes spécifiques. Il **amplifie** la mise en place de projets d'avant-garde, de R&D interrégionaux, en élargissant son **champs d'action** initial dans les domaines de l'urbanisme, de la gestion des transports collectifs et individuels, des personnes, des marchandises..., **en liaison directe** avec les régions limitrophes et plus (pôles de compétitivités, centres de compétences & transfert de technologique, filiales de valorisation, instituts de recherche & laboratoires, clusters, universités, ...).

Pour parvenir à implémenter dans les **meilleurs délais** et de la **manière la plus efficace** et la **plus opérationnelle** ce nouveau « **catalyseur** » de ressources, il apparaît que les meilleures formes actuelles d'organisations ont recours à la « **création d'une plate forme collaborative** ».

## Un constat d'ordre professionnel :

Il est notable qu'une tendance lourde bien connue des managers et ceux qui s'intéressent au capital immatériel de l'entreprise, est que le **facteur compétitif** n'est pas seulement situé à l'intérieur d'une entreprise, mais aussi dans le lien qu'elle tisse avec son environnement local : les universités, les fournisseurs et la sous-traitance. Le **constat** a été fait que l'efficacité et la créativité des intervenants extérieurs garantissaient mieux les attendus en matière de résultats, que ne le ferait une action menée en interne.

## Une culture managériale du Développement Durable :

Les experts s'accordent tous à reconnaître que **les leaders** en matière de DD sont susceptibles de dégager une **performance accrue**, en améliorant significativement leur ratio risques / rentabilité avec la promotion de l'**éco-conception** comme une nouvelle source de développement pour l'entreprise. Mais sa mise en œuvre globale est complexe et implique un travail managérial exigeant et fin.

Il reste néanmoins possible de concilier environnement, développement économique et progrès social. A ce sujet, les dirigeants européens ont approuvé dès mars 2007 un paquet « **énergie-climat** », où ils se sont engagés à réduire leurs émissions de CO2. Cette reconversion à l'éco-industrielle va générer de nouvelles sources de travail dans les domaines du conseil, du service, de la maintenance, de la réparation et du recyclage, ...

La **perte de repères économiques** combinés avec la prise de conscience des **enjeux internationaux** en termes de DD, font apparaître **un point de rupture** socio-économique dans la manière d'envisager l'automobile, telle que nous la connaissons. Hors, nous ne sommes qu'aux **prémices** de ses nouveaux enjeux de cette reconversion industrielle, avec une très forte remise en question des process à tous les niveaux (outils industriel, fabrication, recyclage, ...).

Les solutions jusqu'à lors mise en œuvre ne peuvent plus dignement se satisfaire de jouer la seule « casquette écolo » mais doivent bien au contraire prendre le chemin d'une démarche beaucoup plus globale. Avec très peu de logiques sous-jacentes, on se contente bien souvent de déplacer les problèmes, en en créant d'autres : L'exemple de la **Toyota Prius** est à ce titre assez frappant. Etant un excellent produit technique, mais pourtant il a été démontré qu'elle était **plus énergivore** qu'un 4x4 de type « Hummer », lorsque l'on combine tous les facteurs entrant dans sa production, son utilisation et son « élimination ». Et ce malgré ces cycles de fonctionnement ponctuels en mode électrique.

## Les aspects conclusifs :

Dans une volonté de donner **un nouveau souffle** à la filière automobile régionale de Bourgogne, nous avons souhaité partager notre vision de cette **nouvelle orientation stratégique** de part nos expériences professionnelles communes - toutes issues de constats en tant qu'entrepreneur et consultant.

Etant bien conscients des **actions actuelles** en cours, nous ne pouvons que regretter les formes d'actions réactives, alors que la situation voudrait que l'on soit à minima : « **actif et pro actif** ».

## Les porteurs de ce concept sont tous Bourguignons :

### Arnaud Belorgey :

- **Initiateur et chef de projet** des véhicules démonstrateurs Sequana & Orange Sequana.
- **Gérant de la société** Madness Design de 2002 à 2008.
- Actuellement **chargé de mission Innovation** au sein du Groupe Gruau à Laval en charge du projet de plate forme de ressources collaborative intégrée « **L'Incubateur by Gruau** » destinée au développement de projets dans les domaines de l'éco-mobilité.

### Franck DeCloquement :

- Directeur du Développement de la société Kermeur. Consultant et spécialiste dans les domaines de la Compétitive Intelligence et de l'Intelligence Economique.